

FUSIONES Y ADQUISICIONES EN CHILE

Empresa	Industria	Vendedor	Comprador	Monto (MMUS\$)	% adquirido	Características de la Transacción
Sanatorio Marítimo	Turismo (Hotelería)	Horzen Hospitales San Juan de Dios	Grupo Posadas	8,0	100,00%	Mexicana Posadas construye un hotel 5 estrellas y proyecta hoteles en Antofagasta, Concepción y Santiago
Supermercado San Juan	Retail (supermercados)	Guillermo y Hnos. Ltda.	SMU	N.A.	100,00%	SMU agrega su cadena 2 locales, un centro mayorista y una participación de mercado a nivel nacional de 0,34%, superando ya el 15% de market share
Soprole	Léctric	Minerarios	Fontem	3,7	0,38%	Con la OPA Inversa logró adquirir 1.822 acciones, 0,37% del patrimonio. Precio pagado \$ 8.828 por acción 1,2 veces el valor libro
Hipotecaria La Construcción	Financiera	Euro Capital	Inmobiliaria Pacal	N.A.	100,00%	Hipotecaria de la Construcción administra 9.500 operaciones de crédito que le da un market share aproximado de 18%
Urte & Bianchi	Financiera (intermediarios)	Luis Bianchi y José Manuel Urte	Merill Lynch	2,0	100,00%	Adquisición de la corporación se utilizará como plataforma para el desarrollo de otros negocios
SAESA	Energía (eléctrica)	PSG Global	Morgan Stanley y Ontario Teachers' Pension Plan	87,0	100,00%	El grupo de energía eléctrica cuenta con 69.000 clientes, market share del 5,9% y una generación de 130 MW. Aparte del precio, los compradores se suman por un valor de \$ 400 millones (ver precios US\$ 1.370 millones)
Product Trust	Comestible (productos)	Hinao Silva Salfatey	Grupo Tempora (Tur Bus) y Gonzalo Martín	N.A.	30,00%	
Supermercados Riebro	Retail (supermercados)	Familia propietaria	SMU	N.A.	100,00%	Concretó la compra de 5 de los 7 locales. Unfo local fue adquirido por Cenosaud que hasta era un Super en el
Marcas Robert Lewis y 882	Retail (supermercados)	Textil El Águila	Ripley Chile	1,5	100,00%	
Mina y Andes Petrolin Ltda	Minería (grúas)	Renard Inversiones e Inmobiliarias B.Tecol	Cemco S.A. Chile	3,2	100,00%	Objetivo fortalecer la producción de normiligo
Embotelladora del Sur (Agua Beneditina)	Bebidas (aguardientes)	Eduardo Chadwick Claro; Matías Unidos	Coca Cola Co. (Chile)	1,0	100,00%	La compra se hizo a través de tres embotelladoras de Coca Cola: Andin, Peler y Embonor
Autopistas Itata y Aconcagua	Concesiones (viales)	Banco Mest	Globelvia (España) Fomento de Construcción y Contratas	59,3	100,00%	La venta además incluye el traspaso de deuda por US\$ 127 millones y adjudicación de obras por US\$ 2,1 millones
Distribuidora de Pacifico Digital	Retail (distribución)	Fernando Praty Román Yavar	Alvi (Familia Villalobos y D&S)	30 - 60	100,00%	Dipac tiene ventas por US\$ 130 millones, market share del 6%
IEC Chile Compañía de Seguros y Generación	Aseguradoras	Inversiones Notre Dame	HO-Eming International Holding	1,8	99,00%	Precio a pagar por el 99% de la propiedad. Posee un market share del 1,8% del PIB en la empresa
Supermercados Altra	Retail (supermercados)	Familia Vanella (Ficcione Italia)	Corfin e (Grupo Glidem ester)	2,3	100,00%	Área de ventas comprobe 2.000 m2
Supermercados Los 8 Rujs	Retail (supermercados)	Familia Ugarte	SMU	N.A.	100,00%	Cadena con 11 locales, facturación cercana a los US\$ 30 millones anuales. SMU alcanzó un market share de 14%, 18,6 locales se indica que no parará en el proceso de compra hasta alcanzar un 20% del mercado
Buses Metropolitana	Transporte (urbano)	Buses la Capital	Comercial Nuevo Milenio (Juan Pinto)	2,7	16,13%	Precio pagado por las 0,996 acciones (16,13% capital) que posee Buses la Capital en la empresa
Supermercados Multimas	Retail (supermercados)	Ayzen Inversiones	SMU	N.A.	100,00%	Son 2 locales / Pto Ayzen y Colchagua. Eleva market share a 13,6%
Cero Tronics Usa. (Alvarez y Cia. Ltda)	Gráfica	Inversiones Notre Dame	Industria Gráfica S.F.S.A.	N.A.	100,00%	La compra aumenta la oferta gráfica de 3 f.
Amadeus Chile	Tecnología	Lan	Amadeus IT (matriz)	N.A.	100,00%	Adquirió el 100% de la empresa chilena
Club Deportivo Unión Española	Fútbol	sodós (club en quiebra)	Universidad Internacional SEK	3,5	100,00%	Precio incluye los pasivos del club (todos) y requisitos de inversión (reconstrucción de la casa, etc.)
TOTAL				1.534,9		

Fuente: Publicaciones Varias: Estrategia, Diario Financiero, El Mercurio.

PRINCIPALES FUSIONES Y ADQUISICIONES EN RESTO PAISES LATINOAMERICANOS

País	Empresa	Industria	Comprador	Características de la Transacción	
				Monto (MMUS\$)	% adquirido País del Inversionista
Argentina	Energía del Sur	Energía Eléctrica	Rurelec	25,00	50,00% Reino Unido
Argentina	Aceros Bragado	Aceros	Votorantim Participações	N.A.	25,00% Brasil
Argentina	Torneos y Competencias	Comunicaciones (televisión)	The DIRECTV Group	N.A.	33,20% USA
Argentina	Transportadora de Gas del Norte (TGN)	Energía y Combustibles (gas)	Blue Ridge Investments	33,62	25,53% USA
Argentina	IACSA SA	Construcciones (estructuras viales)	compras minoritarias	0,14	98,00%
Argentina	Confronte.com	Comunicaciones (internet)	Grupo Clarin (GCSA)	N.A.	N.A. Argentina
Argentina	Alab SA	Computación (hardware y software)	Nexsys de Colombia S.A.	N.A.	N.A. Colombia
Argentina	Empresa Distribuidora La Plata (EDELAP) ; Empresa Distribuidora de Energía Sur (EDES)	Energía Eléctrica (distribución)	Empresa Distribuidora Eléctrica Regional (Enderesa)	N.A.	N.A. Argentina
Argentina	Smash BTL	Publicidad	Totalcom Comunicação E Participação S.A.	N.A.	60,00% Brasil
Argentina	Alpargatas	Cazado	São Paulo Alpargatas	0,28	0,18% Brasil
Argentina	Sonico.com	Comunicaciones (internet)	Alisc Oxford ; DN Capital ; Fabrice Grinda ; Martin Varsavsky	4,30	N.A. Reino Unido
Argentina	Ribeiro S.A.	Retail (Cadenas especializadas)	IPO	48,54	30,00%
Argentina	The Value Brand Company (TVB)	Limpieza (productos)	Alcorp (Grupo Romero)	65,00	100,00% Perú
Argentina	Transportadora de Gas del Norte (TGN)	Energía (distribución)	Argentina National State	2,0	24,00% Argentina
Argentina	Repsol YPF	Combustibles (petróleo)	Grupo Petersen	1.944,9	10,00% Argentina
Argentina	Repsol YPF	Combustibles (petróleo)	Grupo Petersen	13,5	1,00% Argentina
Argentina	Alto Palermo (APSA)	Inmobiliaria	Inversiones y Representaciones (RSA)	2,3	0,85% Argentina
Argentina	Grupo Yege	Bebidas	Embotelladora Arca	95,0	N.A. Mexico
Bolivia	Gravetal Bolivia	Agroindustria	Monomeros Colombianos	N.A.	77,50% Colombia
Bolivia	Transredes-Transporte de Hidrocarburos ; Empresa Petrolera Chaco	Combustibles	Yacimientos Petrolíferos Fiscales Bolivianos (YPFB)	16,8	N.A. Bolivia
Bolivia	Empresa Nacional de Telecomunicaciones	Telecomunicaciones	YPFB	N.A.	51,00% Bolivia
Bolivia	Compañía Logística de Hidrocarburos Boliviana (CLHB)	Combustibles	YPFB	20,0	100,00% Bolivia
Bolivia	Empresa Petrolera Andina	Combustibles	YPFB	6,2	1,08% Bolivia
Colombia	Empresa de Energía de Pereira (EEP)	Energía Eléctrica	Compañía Energética del Tolima (Enertolima)	111,2	49,00% Colombia
Colombia	Servicios Financieros	Financiera	Superfendias y Droguería Olímpica	N.A.	N.A. Colombia
Colombia	Banco Popular	Financiera (Bancos)	Aval Group	N.A.	11,67% Colombia
Colombia	Canacol Energy Corporation	Combustibles (petróleo)	Braz Alta Resources	N.A.	100,00% Brasil
Colombia	Multinace S.A.	Servicios Profesionales	Stratton Spain S.L	62,2	98,00% España
Colombia	Compañía Colombiana de Inversiones	Cemento (manufacturas)	Cementos Argos	N.A.	19,90% Colombia
Colombia	Dominico	Seguros	Alisa	N.A.	75,00% Mexico
Colombia	Diney Colombian food franchise	Alimentos Mascotas	Kolokolko Ltda	N.A.	100,00% Colombia
Colombia	Cia. Colombiana de Tejidos S.A. (Coltejer)	Textil	Kaltek, S.A. de C.V.	N.A.	84,00% Mexico
Colombia	BPR Benchmark	Servicios Profesionales	Internet Securities Inc	N.A.	51,00% USA
Colombia	Diaco	Aceros	Grupo Gerdau	107,2	40,60% Brasil
Colombia	Industrias y Distribuidora Indistri S.A.	artículos y útiles para uso escolar, de diseño y arquitectura	Pelikan International Corporation Berthard	N.A.	80,00% Malasia

Fuente: ISI DealWatch.

PRINCIPALES FUSIONES Y ADQUISICIONES EN RESTO PAISES LATINOAMERICANOS

País	Empresa	Industria	Comprador	Características de la Transacción	
				Monto (MMUS\$)	% adquirido País del Inversionista
Central America	Cemex (Venezuela)	Cemento (manufacturas)	Cemex (México)	335,0	100,00% México
Costa Rica	Eso Assets in Costa Rica	Petróleo (refinerías)	Refinerías Costarricense de Petróleo (Recope)	0,4	100,00% Costa Rica
Costa Rica	Juan Santamaría International Airport modernization Project	Aeropuertos	Houston Airport System (HAS)	N.A.	100,00% USA
Ecuador	Atlas Compañía de Seguros S.A.	Seguros	Mapfre America	5,9	60,00% USA
Ecuador	Recesa ; Clitrader	Combustibles (comercialización)	Grupo Primax	47,0	100,00% Perú
Ecuador	Credito Report C.A. Buro de informacion Crediticia	Servicios Profesionales	Equifax	N.A.	70,00% USA
Venezuela	Liquefied Natural Gas (LNG) Terminal	Petróleo	Galio Energía (SGPS)	N.A.	100,00% Portugal
Venezuela	Isidora Reserve and La Camorra Processing Plant	Minería	Rusoro Mining	N.A.	1,1 Canada
México	Ditama	Automotriz (manufactura de partes)	ARRK North America Holdings, Inc	N.A.	19,00% Grupo Internacional
México	Genomma Lab	Química		300,0	33,00%
México	Bolsa Mexicana de Valores (BMV)	Bursátil		N.A.	40,90%
México	Clemex Mexico S.A. de C.V.	Mecánica	Mahle Group	N.A.	100,00% Alemania
México	Crédito Inmobiliario, S.A. de C.V.	Financiera	Accionistas	N.A.	38,50%
México	Italianni Franchise	Restaurantes	Aliser	N.A.	100,00% Mexico
México	La Negra (mina de oro)	Minería	Silver Weather Corp.	N.A.	50,00% Canada
México	El Boleo (proyecto)	Minería	Korea Resources	N.A.	30,00% Corea
México	Gigante USA	Retail (supermercados)	Chedraui	N.A.	100,00% Mexico
México	Frontera Motriz motor vehicle manufacturing plant	Automotriz	Grupo Industrial Sáltillo	N.A.	100,00% Mexico
México	Grupo Financiero Inbursa, S.A.B. de C.V.	Financiera (Bancos)	Criteria Caixa Corp	2.400,0	20,00% España
México	Mercedo Mexicano de Derivados (Meadar)	Financiera (inversiones)	Bolsa Mexicana de Valores SA de CV (BMV)	N.A.	7,50% Mexico
México	Universidad Tecnológica de México (UNITEC)	Educación	Laureate Education	N.A.	100,00% USA
México	Constructora Azcatl	Maquinaria	Sveco mex	N.A.	80,00% Mexico
México	Cemex European Assets	Cemento		800,0	100,00%
México	Avolar Aerolíneas	Transporte (aéreo)	Oliver Fernandez Mena ; Sergio Chedraui Egula	30,0	0,30% Mexico
Paraguay	Frigonífico Guarani	Carne	Frigonífico Independencia	14,0	100,00% Brasil
Perú	Empresa de Generación Eléctrica (Egechilca)	Energía Eléctrica	Ashmore Energy International (AEI)	N.A.	85,00% USA
Perú	Sur Plaza Boulevard	Retail (centros comerciales)	Carlos Ibárcena	N.A.	N.A. Perú
Perú	Profuturo AFP	Fondos de Pensions	Scoti Peru Holdings	33,0	47,50% Perú
Perú	Profuturo AFP	Fondos de Pensions	Caserta Business ; Corporación Ceresur ; Latin Invest ; Transacciones Especiales	N.A.	42,15% Perú
Perú	Comindustrias del Perú	Textil	Mexichem	N.A.	100,00% Mexico
Perú	Uma Airport	Aeropuertos	Fondo de Inversión en Infraestructura, Servicios Públicos y Recursos Naturales ; International Finance Corporation (IFC)	N.A.	29,90% Perú; Internacionales
Venezuela	Isidora (Reserva) and La Camorra (Planta Procesadora)	Minería	Rusoro Mining	25,0	100,00% Canada
Venezuela	Ruaka-Ruedas de Aluminio CA	manufactura (partes de vehículos)	Venezuela (Estado)	N.A.	100,00% Venezuela
TOTAL				6.371,6	

Fuente: ISI DealWatch.

PRINCIPALES FUSIONES Y ADQUISICIONES EN BRASIL

País	Empresa	Industria	Comprador	Características de la Transacción	
				Monto (MMUS\$)	% adquirido País del Inversionista
Brasil	Calçados Azalea	Calzado (confección)	Vulcabras	0,4	0,2% Brasil
Brasil	Temperas Pirata	Vestuario (confección)	Domingos Costa Industrias Alimenticias S.A.	N.A.	100,00% Brasil
Brasil	Plano de Assistência Odontológica Unidonto Ltda (Prevodonto)	Salud	Tempo Participações	N.A.	N.A. Brasil
Brasil	União Terminais Armazéns Gerais Ltda.	Almacenaje	Ultrapar Participações	N.A.	100,00% Brasil
Brasil	Ipanema Coffees	Café (manufactura)	Kaffehuset Friele AS	N.A.	20,00% Noruega
Brasil	Silos Division of Transportadora Batista Duarte	Transporte	Rodolinda Transportes e Servicos Ltda.	N.A.	N.A. Brasil
Brasil	Shopping Piracicaba	Retail (centros comerciales)	BR Malls Participações	N.A.	1,9% Brasil
Brasil	Alvora Management Imobiliário S.A.	Inmobiliaria (construcción)	Brasil Brokers Participações S.A.	N.A.	100,00% Brasil
Brasil	Faculdade Magister	Educación (superior)	Estacio Participações	N.A.	100,00% Brasil
Brasil	Oasoo Plaza Shopping	Retail (centros comerciales)	BR Malls Participações	N.A.	2,5% Brasil
Brasil	Le Lis Blanc Deux	Retail (cadenas)	IPO	89,6	35,6% Brasil
Brasil	Frigonífico Margem Ltda.	Carne (frigorífico)	Frigonífico Quatro Marcos Ltda.	N.A.	N.A. Brasil
Brasil	União Hidrelétrica Saito Rillo	Energía	Companhia Brasileira de Alumínio (CBA)	N.A.	60,00% Brasil
Brasil	Unik S.A.	Servicios Profesionales	Inter-American Investment Corporation (IIC) ; International Finance Corporation (IFC)	N.A.	20,00% Internacional
Brasil	BC Projetos	Ingeniería	Leme Engenharia Ltda	N.A.	100,00% Grupo Internacional
Brasil	Transportadora Grande ABC	Transporte	Grupo Julio Simoes	N.A.	60,00% Brasil
Brasil	Laboratório Americano de Farmacoterapia (Farmas)	Farmacías	Hypermarcas	536,8	100,00% Brasil
Brasil	Torre São Paulo	Financiera (Bancos)	Banco Santander Brasil S.A.	646,3	100,00% Brasil
Brasil	Central Nacional de Energía Eólica S.A. (CENAEEL)	Energía Eléctrica	EDP - Energias do Brasil ; Energias Renovaveis S.A. (ERSA)	31,3	100,00% Brasil
Brasil	Viatech Customer's Portfolio	Telecomunicaciones	Thelia	N.A.	100,00% Brasil
Brasil	A Guerra S.A. Implementos Rodoviarios	Transporte	Axon Group	182,9	N.A. Brasil
Brasil	BrasilAgro	Carne	Cresud	14,4	3,4% Argentina
Brasil	CPFL Jaguaruna	Energía Eléctrica	CPFL Energia	N.A.	N.A. Brasil
Brasil	Fors Holdings	Financiera (Bancos)	Parana Banco	16,3	100,00% Brasil
Brasil	Rural Property	Agroindustria	SLC Agricola	21,3	100,00% Brasil
Brasil	Companhia Siderurgica Nacional (CSN)	Aceros	Adquisiciones en Bolsa	N.A.	100,00% Brasil
Brasil	LP Display Suserma Factory	Electrónica (computadores y otros)	Nadir Figueiredo Ind. e Com. SA	15,1	11,54% Brasil
Brasil	SLC Agricola	Agrícola	Emisión de acciones	211,9	N.A.
Brasil	Rio Guabú ; Concessionária da Rodovia Osório Porto Alegre SA - Concept	Infraestructura vial	Triunfo Participações e Investimentos S.A. (TPI)	27,2	47,50% Brasil
Brasil	Apontador MapLink	Comunicaciones (internet)	Apontador ; MapLink	N.A.	N.A. Brasil
Brasil	Hospital de Clínicas de Brasília	Salud	Amil Participações	5,2	N.A. Brasil
Brasil	Natal Shopping	Retail (centros comerciales)	BR Malls Participações	N.A.	5,00% Brasil
Brasil	Metrocamp	Educación Superior	Verif Educacional	N.A.	49,00% Brasil
Brasil	Intra S.A. Corretora de Cambio e Valores	Financiera	Citigroup	N.A.	100,00% USA
Brasil	DBI Investimentos	Educación Superior	Sistema Educacional Brasileiro (SEB)	N.A.	N.A. Brasil
Brasil	Rede Lajeado Energia S.A. ; Tocantins Energia S.A. ; Investo SA	Energía Eléctrica	EDP - Energias do Brasil	N.A.	42,15% Brasil
Brasil	Mato Grosso do Sul Electrical Energy Company (ENERSUL)	Energía Eléctrica	Grupo Rede	N.A.	6,40% Brasil
Brasil	WTorre Empreendimentos Imobiliários	Construcción	Banco Santander Brasil S.A. ; Votorantim Participações	N.A.	N.A. Brasil
Brasil	Montecarlo Alimentos SA	Léctric	Indústria de Alimentos Nilza SA	80,3	100,00% Brasil
Brasil	Wind Express	Transporte terrestre (carga)	TA Holding	N.A.	33,00% USA
Brasil	Banco Arbi S.A.	Financiera (Bancos)	Luis Fernando Passos	N.A.	14,55% Brasil
Brasil	Bredespar	Aceros	BlackRock Investment Management	564,9	100,00% Inglaterra
Brasil	Faizendo Engenho	Agricultura	NA	13,4	N.A.
Brasil	Centro de Ensino e Pesquisa Odontológica Ltda (Cepoo)	Educación Superior	Kroton Educacional	0,3	25,00% Brasil
Brasil	DMO Engenharia	Inversiones (Inmobiliarias)	Hinas	15,4	90,00% USA

Fuente: ISI DealWatch.

País	Empresa	Industria	Comprador	Características de la Transacción	
				Monto (MMUS\$)	% adquirido País del Inversionista
Brasil	CR2 Shoppings Empreendimentos	Construcción (Inmobiliarias)	Betpar Empreendimentos e Participações	10,38	N.A. Brasil
Brasil	SEPAO - Assistência Odontológica Empresarial Ltda	Salud (seguros y prestaciones)	Odontoprev	5,66	100,00% Brasil
Brasil	Serma Serviços Médicos Assistência Ltda. ; Hospital e Maternidade Campos Sales ; Serma Clínicas	Salud (seguros y prestaciones)	Samcil	18,97	100,00% Brasil
Brasil	MGE Equipamentos e Serviços Ferroviários Ltda.	Maquinaria Pesada	Caterpillar Inc	N.A.	100,00% USA
Brasil	Agrenco	Agroindustria	Louis Dreyfus	39,52	N.A. Francia
Brasil	Logros Química	Química (para industria papel)	Hercules Inc.	N.A.	100,00% USA
Brasil	28.000 hectares of Land and Pine Wood	Forestal	Ontario Teachers Pension Plan Board (OTPP)	200,00	100,00% Canada
Brasil	Sementes Selesta Ltda	Agroindustria	Los Grupos Agropecuaria S.A.	455,00	N.A. Argentina
Brasil	OSI Group businesses in Brazil and Europe	Carne (abarro todos las áreas desde el fanamiento)	Maffrig	680,00	1